

Abb. 7: Entwicklung des Betriebsergebnisses der Deutschen Bundesbahn von 1970-1990 [in Mio. DM]¹⁹



Abb. 6: Güterverkehrsleistung der Deutschen Reichsbahn und Marktanteil am Gesamtgüterverkehr [in Mrd. Tkm und %]¹⁸

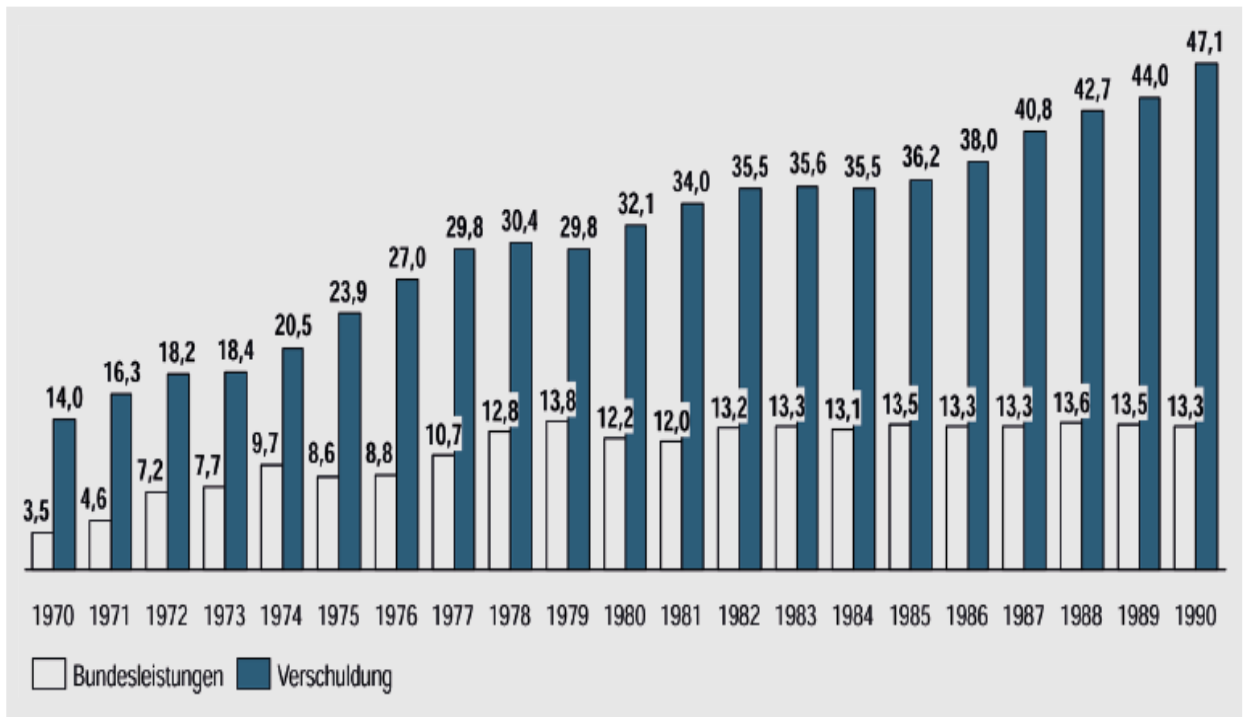


Abb. 8: Entwicklung von Verschuldung der Deutschen Bundesbahn und Bundesleistungen 1970-1990
[in Mrd. DM]²¹

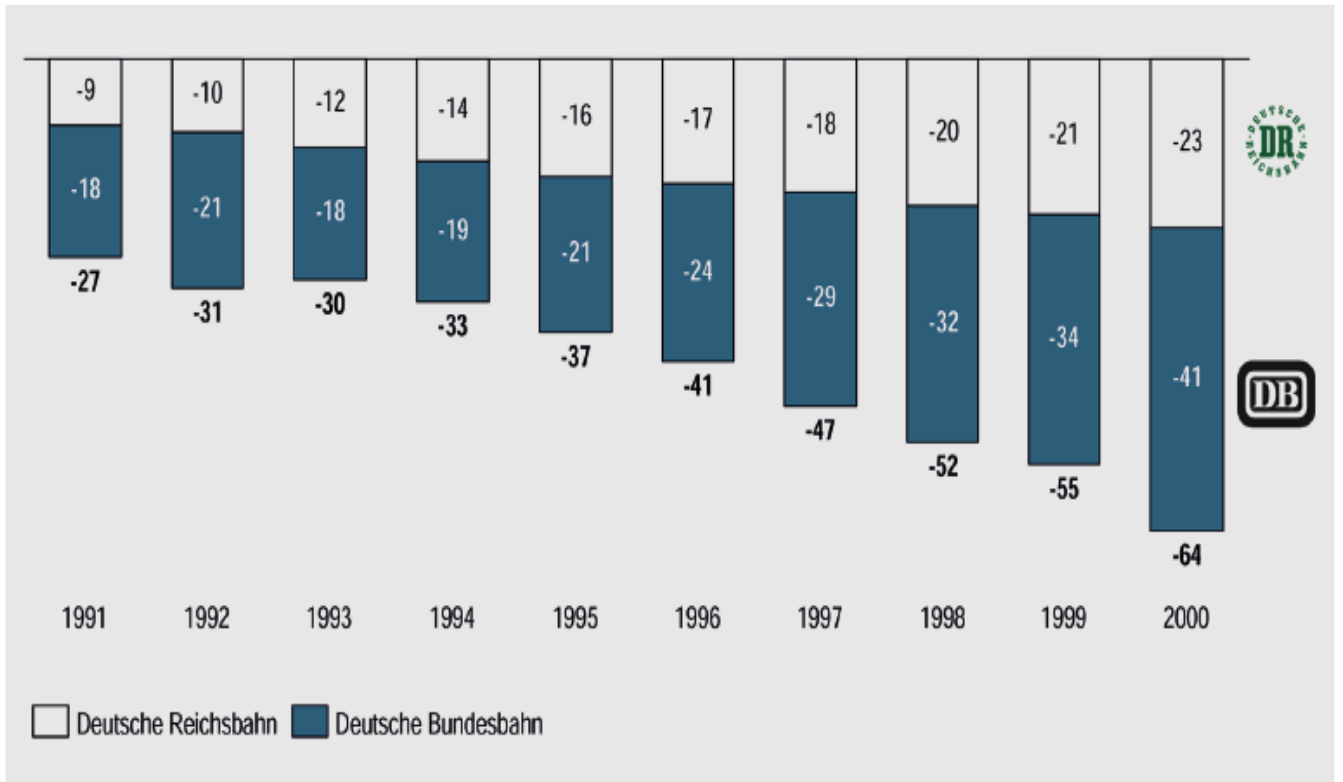


Abb. 9: Zukunftsszenario der Mittelbedarfsplanung aus dem Jahr 1991 [in Mrd. DM]²³

Personen- verkehr	<ul style="list-style-type: none"> > Mittel- und langfristiges Fahrzeugkonzept > Automatisierung des Verkaufs > Konzept für die Reservierung in Fernzügen > Fahrzeugprogramm Fernverkehr > Konzept für Sicherheit in Nah- und Fernverkehrszügen > Erschließung neuer Vertriebswege und Steigerung Wirtschaftlichkeit des Vertriebs > Neue Struktur DER Deutsches Reisebüro 	<ul style="list-style-type: none"> > Neues Fahrpreissystem > IT-Konzept „Integrale Taktfahrpläne“ > Erweiterungskonzept BahnCard > Neues Informationskonzept für Kunden > Entwicklung eines neuen Touristikkonzeptes > Sprinterkonzept > Internationale Vertriebsorganisation
Netz & Bahnhöfe	<ul style="list-style-type: none"> > Entwicklung eines integrierten Informationssystems (Wegeleitsystem) > Verbesserung der Reisezeit auf ausgewählten Strecken der neuen Bundesländer > Konzept für wirtschaftlicheren Fahrwegbau > Konzept für kostengünstigere Instandhaltung des Schienennetzes > Konzept für moderne Betriebsleittechnik > Konzept Netz 21 > Langfristiges Konzept für Bahnstromversorgung > Aufbau Streckenmanagement > Baustellensicherung 	<ul style="list-style-type: none"> > Programm „Freundlicher Bahnhof“ > Einrichtung und Umsetzung des Trassenpreissystems > Einrichtung des Vertriebsressorts im Geschäftsbereich Netz > Maßnahmen zur Sicherung eines hohen Pünktlichkeitsgrades > Stärkerer Einsatz von CAD bei Planung und Ausführung von Infrastrukturmaßnahmen > DV-gestütztes Trasseninformationssystem > Angebotserstellung nach Industriestandard im Geschäftsbereich Bahnbau > Betriebswirtschaftliche Bewertung des Bundesverkehrswegeplans
Güter- verkehr	<ul style="list-style-type: none"> > Rangierbahnhof-Neuordnung (RNO) > Regionalkonzept Güterverkehr > Hochleistungsnetz Schiene zwischen Terminals (HNS) > Joint-Venture für Stückgut > Weiterentwicklung Ost-, Südostverkehre > Qualitätssicherung im Wagenuntersuchungsdienst > Laufleistungs- und lastabhängiges Revisionssystem für Güterwagen (LARSYG) 	<ul style="list-style-type: none"> > Kostensenkungsprogramm Zugbildung > Ausbau Transportleistung im Ladungsverkehr > Langfristiges Fahrzeugkonzept Güterverkehr > Informationssystem Güterverkehr > Aufbau Cargo-Zentrale > Systemverkehr Baustoff/Entsorgung > Überarbeitung des Güterverkehrszentren-Gesamtplans > Globale Allianzen
Traktion & Werke	<ul style="list-style-type: none"> > Instandhaltungsverträge/Preisliste Werksleistungen > Preisliste Traktion > Verminderung von Lokschäden 	<ul style="list-style-type: none"> > Langfristige Werke-Ordnung > Verkürzung Durchlaufzeiten C-Werke
Personal	<ul style="list-style-type: none"> > Konzept Führungskräfteentwicklung > DB-Führungskräftepotenzialeinschätzung > DB-Managementnachwuchsprogramm > Generationenvertrag – Vorruhestand Beamte > Umsetzung der im Sozialtarifvertrag mit den Sozialpartnern getroffenen Vereinbarungen 	<ul style="list-style-type: none"> > Aufbau Dienstleistungszentren > Neuorganisation der Personalinformationssysteme > Neuordnung betriebliches Vorschlagwesen > Abschluss des Arbeitszeitarifvertrags inkl. bahnspezifischer Regelungen für flexible Arbeitszeit
Sonstiges	<ul style="list-style-type: none"> > Aufbau Rechnungswesen DB AG > Konzern-Cash-Management > Investitionsrichtlinien > Aufbau Berichtswesen > Konzepte für Privatfinanzierung von Infrastrukturvorhaben > Ausbau einer internationalen Markterfassung > Neue Konzepte für Lärmschutz (passiv und aktiv) > Entwicklung eines Energiesparprogramms > Entwicklung eines Ökologiekonzeptes > Umsetzung Umweltagenda 21 der Bahn > Aus- und Weiterbildungsprogramm für Einkäufer > Projekt Lieferantenstruktur 	<ul style="list-style-type: none"> > Umsetzung Gesamtplan Computer Integrated Railroading (CIR) > Neustrukturierung der Immobilienwirtschaft > Erstellung der AGB > ICE21-Entwicklung > Lebenszykluskosten (LCC) und Leichtbau für künftige Fahrzeuggenerationen > Automatische Fahrzeug-Identifikation (AFI) > Vergleich elektrifizierte Strecke/Diesel > Plattformkonzept > Elektronischer Buchfahrplan > Konzept zur Erfassung und Sanierung von ökologischen Altlasten

Abb. 15: Überblick ausgewählter Projekte des AGP⁵⁹

59 AGP1 und AGP2 Aktionsprogramme der Deutschen Bahn AG 1997.

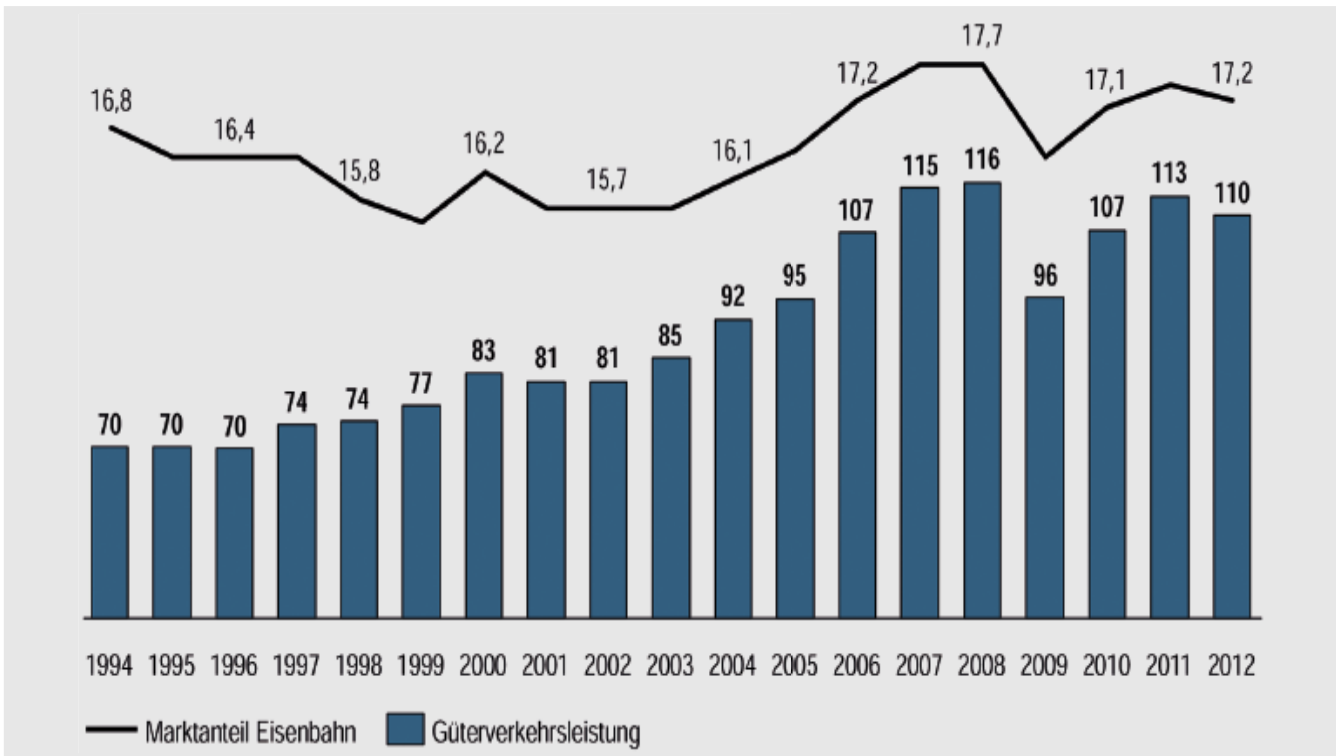


Abb. 16: Marktanteil am Gesamtgüterverkehr und Verkehrsleistung des Schienengüterverkehrs in Deutschland [in % und Mrd. Tkm] ⁶⁴

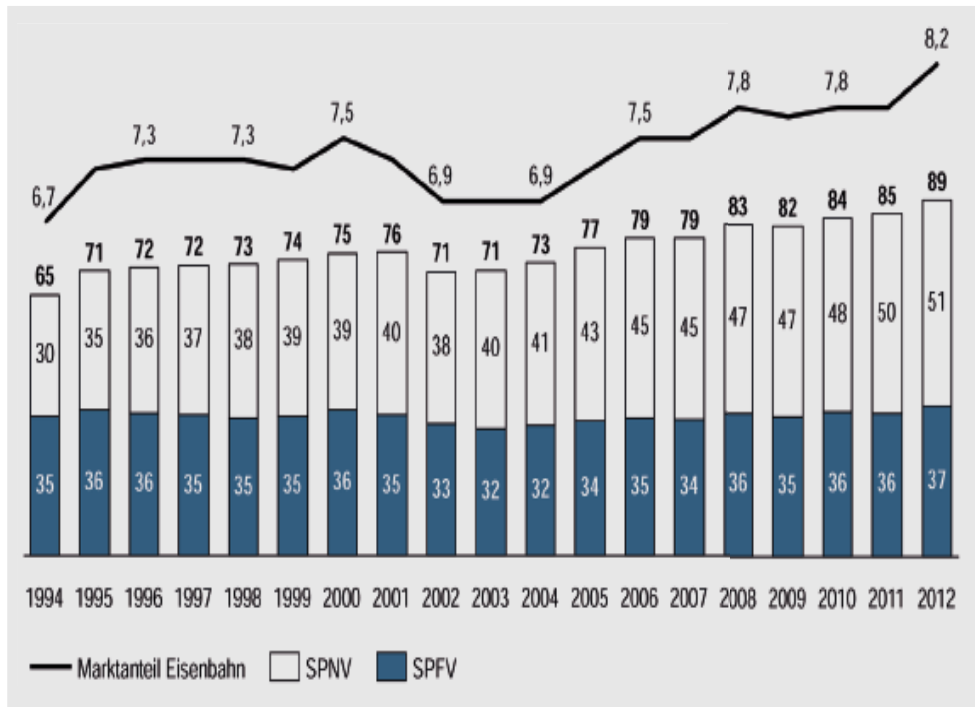


Abb. 17: Marktanteil am Gesamtpersonenverkehr und Verkehrsleistung des Schienenpersonenverkehrs in Deutschland [in % und Mrd. Pkm]⁶⁵

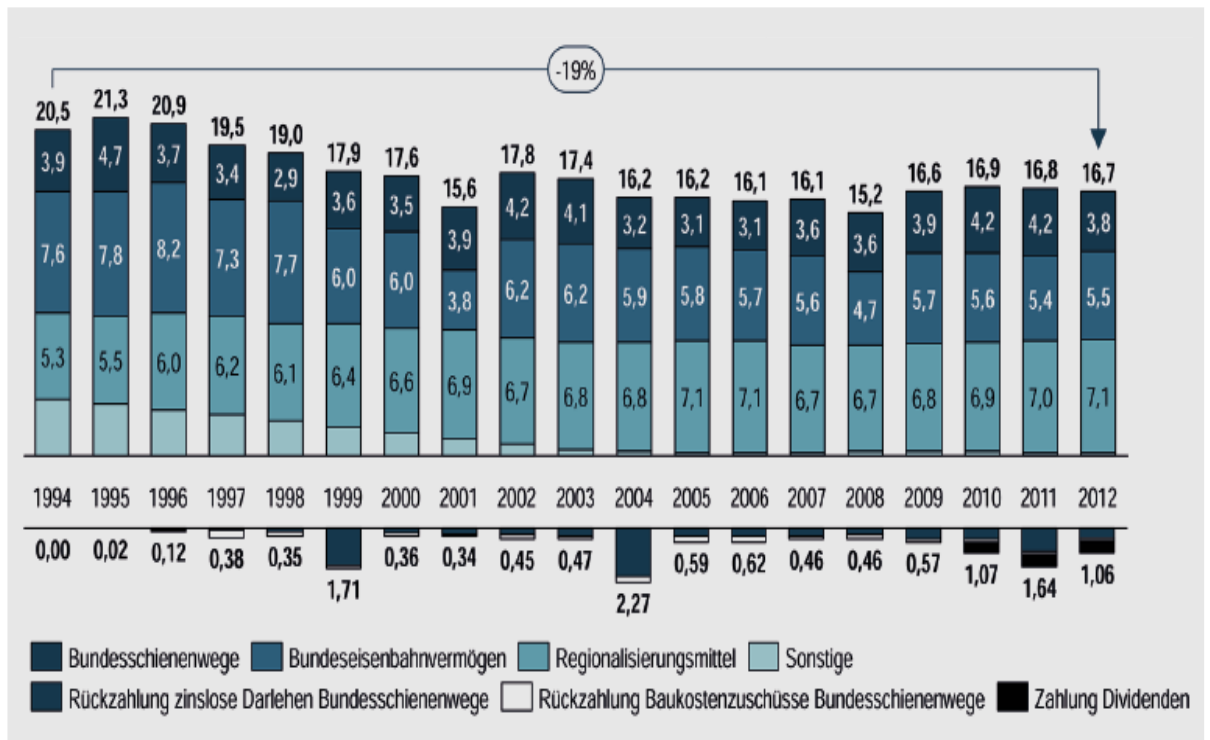


Abb. 20: Mittelbedarf und Rückflüsse der Eisenbahnen in Deutschland [in Mrd. Euro]⁶⁸

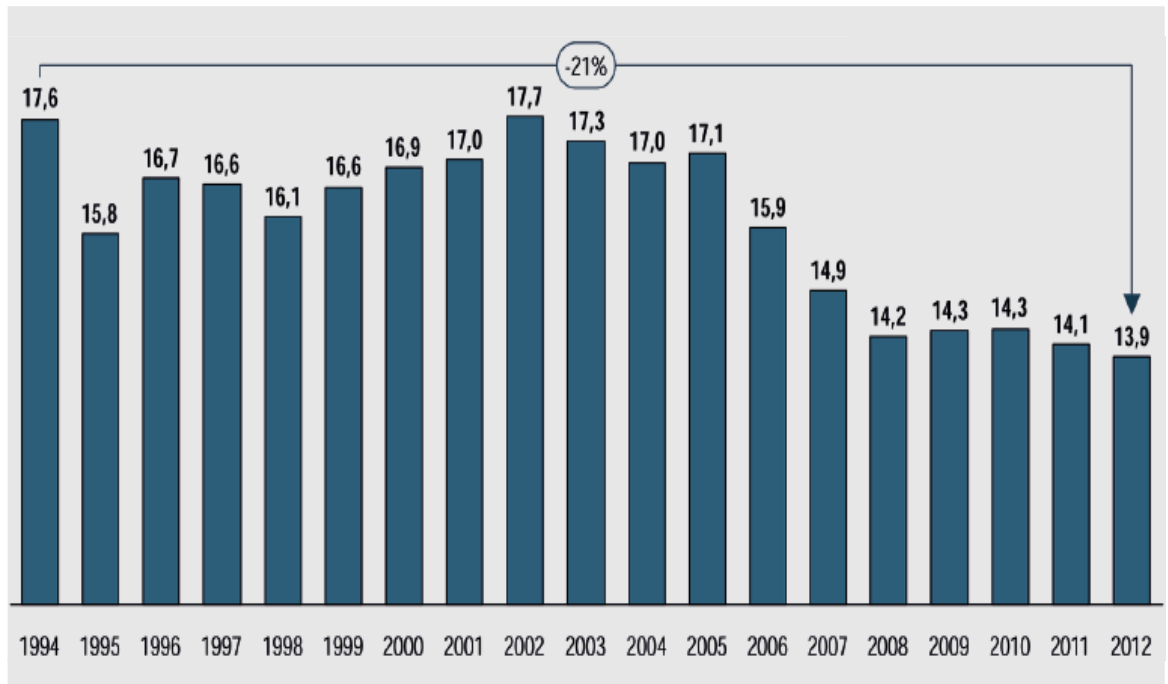


Abb. 42: Bestellerentgelte pro Pkm im SPNV [in Eurocent]¹¹⁴

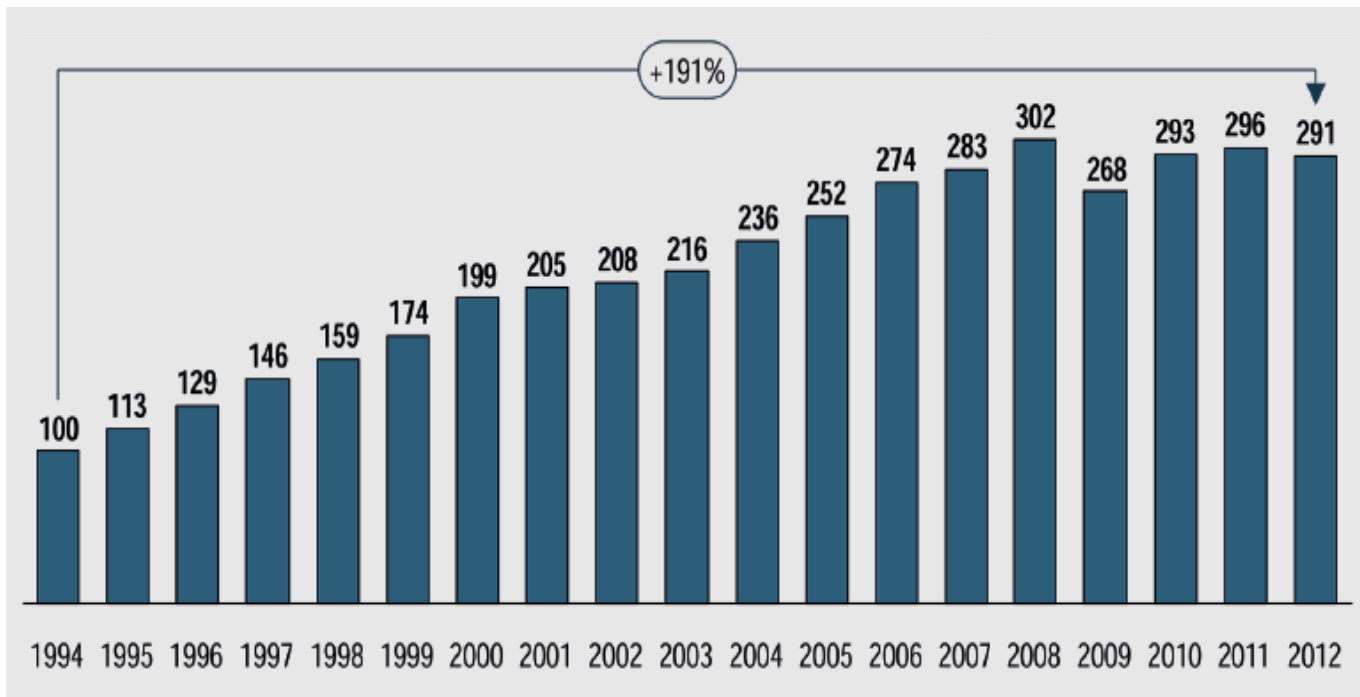


Abb. 27: Mitarbeiterproduktivität Deutsche Bahn AG, Kernbereich Schiene in Deutschland [Index, 1994 = 100] gemessen in Ptkm/VZP⁷⁹

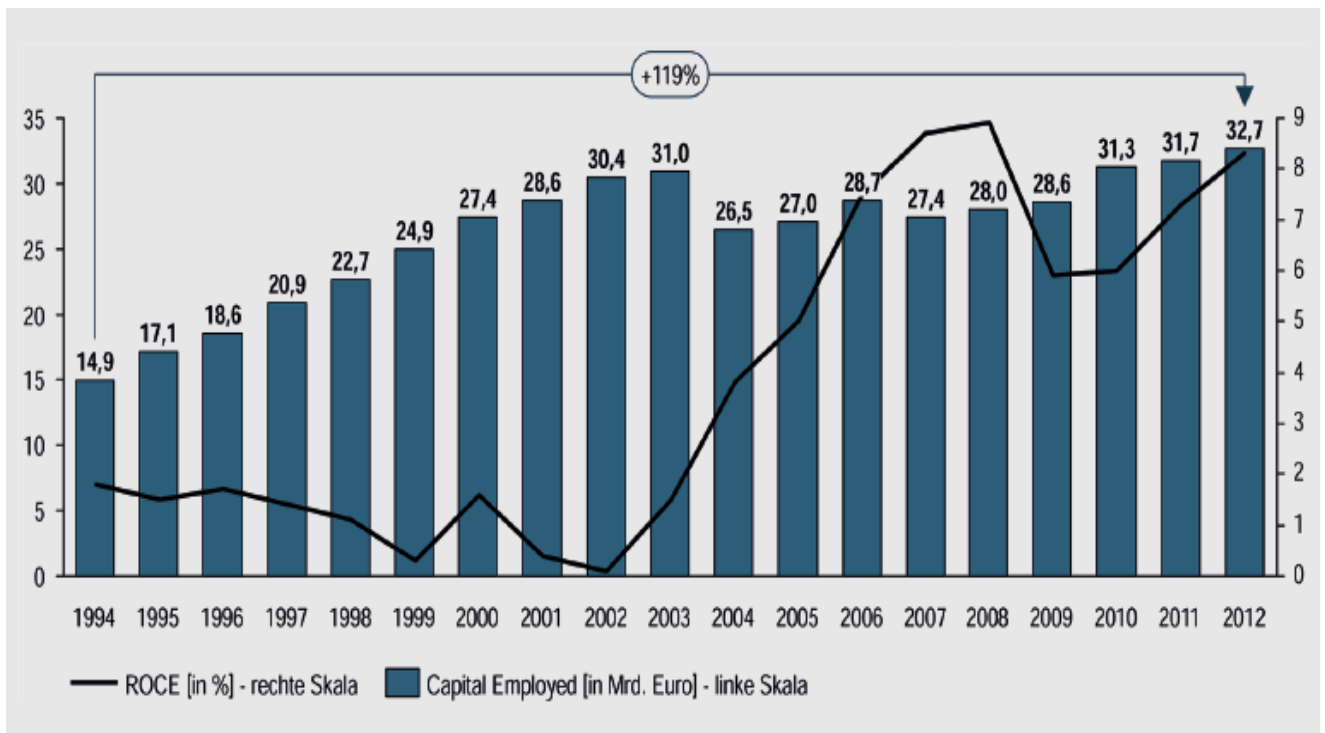


Abb. 25: Capital Employed und ROCE Deutsche Bahn AG

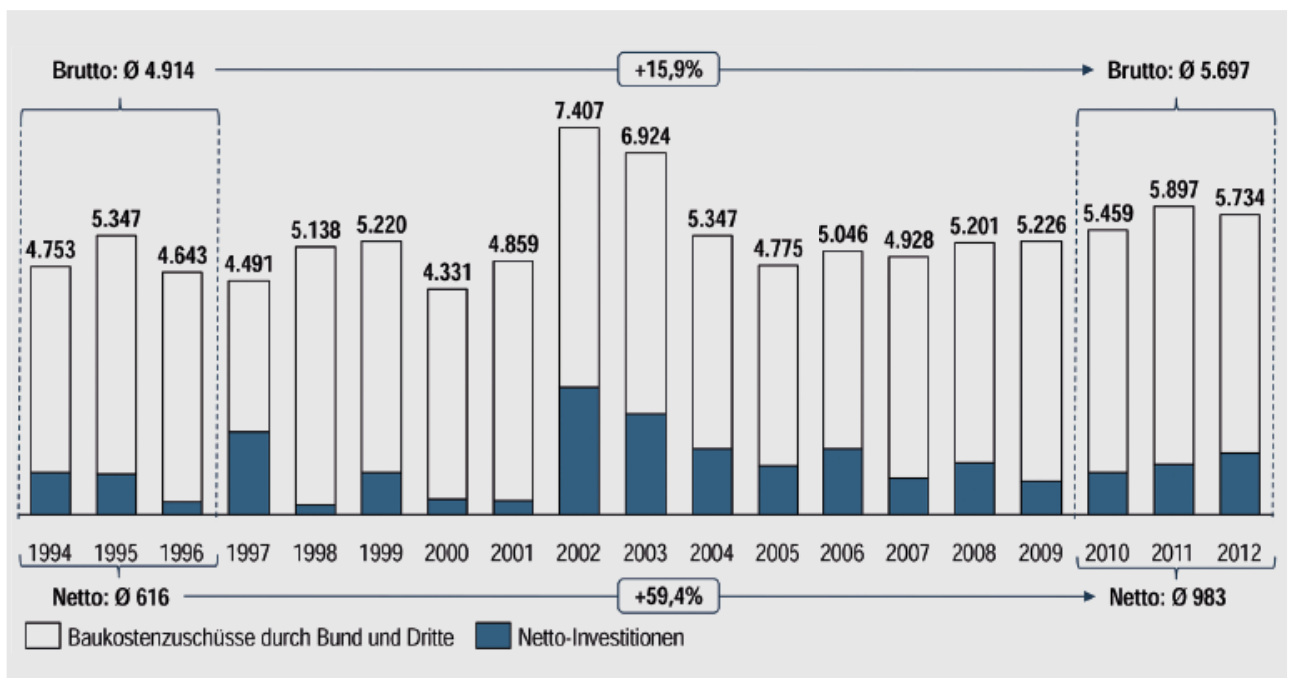


Abb. 44: Investitionen in die DB-Infrastruktur (Netz, Bahnhöfe, Energieversorgung) [in Mio. Euro]¹²⁴

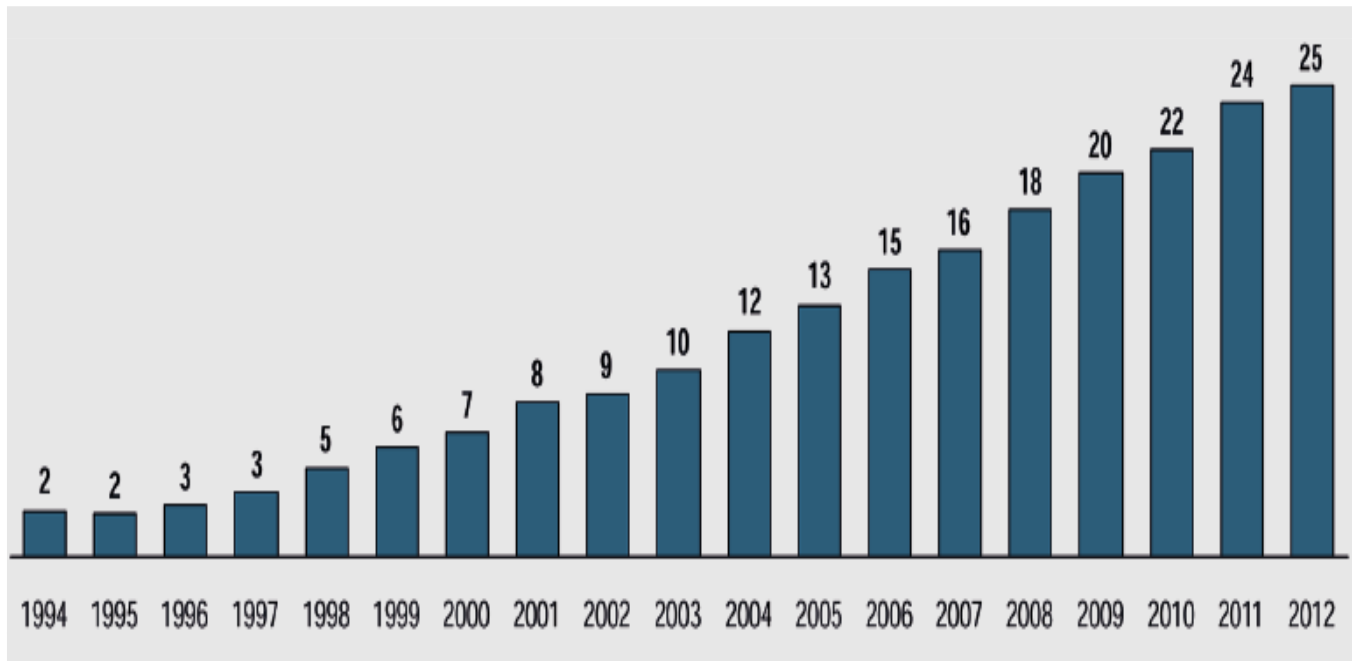


Abb. 40: Marktanteile der Wettbewerber im Schienenpersonennahverkehr [in % der Zugkm]¹¹¹

